

**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
SPITALUL DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU
MĂSURI DE SIGURANȚĂ ȘTEI**

Str. Zorilor, Nr. 26, Ștei, Bihor
e-mail: psihiatrie.stei@yahoo.com web: www.hpsihiatriestei.ro
tel./fax 0259332354

TEME CADRU

**pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului pentru
ocuparea funcțiilor de medic șef secție**

- 1 Îmbunătățirea structurii și organizării secției
 - a) Analiza circuitelor funcționale
 - b) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării secției.
- 2 Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de secție
 - a) Analiza activității clinice a secției, pe tipuri de servicii furnizate;
 - b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
 - c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a secției la nevoile bolnavilor;
 - d) Propuneri de îmbunătățire a performanței secției pe baza analizei activității clinice,
3. Evaluarea secției din punct de vedere al calității
 - a) Calitatea serviciilor;
 - b) Calitatea datelor raportate;
 - c) Calitatea personalului;
 - d) Satisfacția pacienților.
4. Evaluarea secției pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor
 - a) Utilizarea rațională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale;
 - b) Tipuri de servicii medicale acordate pacienților;
 - c) Eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanță;
 - d) Metode de creștere a performanței secției;
5. Implementarea procedurilor și protocoalelor de practică medicală în secție
 - a) Implicarea echipei medicale;
 - b) Metode de aplicare a protocoalelor de practică medicală;

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează secția pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

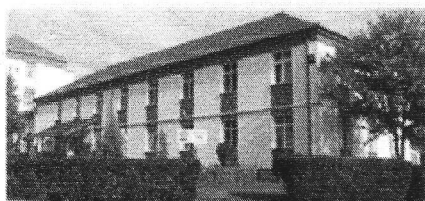
STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a secției;
- B. Analiza SWOT a secției: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1. Scop;
 - 2. Obiective-indicatori;
 - 3. Activități:
 - a) Definire;
 - b) Încadrare în timp – grafic Gantt;
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) Responsabilități;
 - 4. Rezultate așteptate;
 - 5. Monitorizare – indicatori;
 - 6. Evaluare – indicatori.

MANAGER

Jr. CIPRIAN-FLORIN LUCA





**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
SPITALUL DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU
MĂSURI DE SIGURANȚĂ ȘTEI**

Str. Zorilor, Nr. 26, Ștei, Bihor
e-mail: psihiatrie.stei@yahoo.com web: www.hpsihiatriestei.ro
tel./fax 0259332354

**BIBLIOGRAFIA LA CONCURSUL PENTRU OCUPAREA POSTULUI DE
MEDIC ȘEF SECȚIE**

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare titlul VII – Spitalele.
2. HG nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019, cu modificările și completările ulterioare.
3. Ordin MS/CNAS nr. 397/836/2018 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a HG nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019.
4. Ordin MSP nr. 914/2006 pentru aprobarea Normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare.
5. Ordin MS nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare.
6. Ordin MS nr. 39/2008 privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului.
7. Ordin MS nr. 1384/2010 privind aprobarea modelului cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public, cu modificările și completările ulterioare.
8. Ordin MS nr. 1091/2010 privind centralizarea consumului de medicamente din unitățile sanitare cu paturi.
9. HG nr. 1425/2006 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în munca nr.319/2006, cu modificările și completările ulterioare.
10. Legea nr. 53/2003 Codul Muncii republicată, cu modificările și completările ulterioare.
11. Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului, cu modificările și completările ulterioare.
12. Ordin MS nr. 1410/2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii dreptului pacientului nr. 46/2003.
13. Ordin nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare.

14. Ordin MS nr. 975/2012 privind organizarea structurii de management al calității serviciilor medicale în cadrul unităților sanitare cu paturi din rețeaua Ministerului Sănătății și a autorităților administrației publice locale.
15. Regulamentul de Ordine Interioara al Spitalului.
16. Regulamentul de Organizare și Funcționare al Spitalului.
17. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar - Managementul spitalului, editura Public H. Press, 2006, București.
18. Ordinul MS nr. 870/01.07.2004 - pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar.

MANAGER

Jr. CIPRIAN-FLORIN LUCA

